

MARKAYA DEĞİL, RAKAMA BAK

Marka vitrindedir; karar defterdedir.



MARKAYA DEĞİL, RAKAMA BAK

Marka vitrindedir; karar defterdedir.

Mehmet Güzenge

İÇİNDEKİLER

Bu kitap beş bölümde ilerler.

01	GÖR	11–28
	Kârın değil, nakdin ne dediğini gör	
02	AYIR	29–41
	Hedefi bütçeden ayır	
03	UYGULA	42–52
	Manuel riski ve hazır olmayı sına	
04	ÖLÇ	53–64
	Erken uyarıyı eşikle ölç	
05	RUTİNLEŞTİR	65–83
	Açma, kapama ve destek kararını dosyala	

HER BOLUM

Vaka - Uygulama aracı - Kontrol listesi - KENDİNİ SINA - Saha notu

Güzel bir marka gördüğü için franchise alan çok kişi tanıdım. Tabelaya baktılar, deftere bakmadılar. Bu kitabı, büyüme kararının hangi rakamlara dayandığını göstermek için yazdım.



MEHMET GÜZENGE

Kafe Yönetimi Danışmanı



Markaya değil, rakama bak

Büyüme kararı heyecanla değil, nakitle verilir.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Bu kitapta ne yapacağız?

Beş bölümde nereye varacağız.

1

Kârın değil, nakdin ne dediğini gör

→ **Bölüm 01 — GÖR**

2

Hedefi bütçeden ayır

→ **Bölüm 02 — AYIR**

3

Manuel riski ve hazır olmayı sına

→ **Bölüm 03 — UYGULA**

4

Erken uyarıyı eşikle ölç

→ **Bölüm 04 — ÖLÇ**

5

Açma, kapama ve destek kararını dosyala

→ **Bölüm 05 — RUTİNLEŞTİR**

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

GÖR

Bu bölümde kârın değil, nakdin ne dediğini gör.

Bunu Nakit akışı ve çalışma sermayesi üzerinden yapacaksın. Bu kitabın tek ölçüsü: Nakit durumu.

Atlarsan ne olur: GÖR adımını atlayan, Nakit durumu rakamının neden oynadığını göremez.

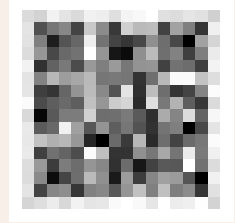
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com



karekodu okut

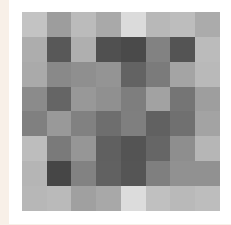
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Nakit akışı ve çalışma sermayesi nerede risk yaratır?

Görünce durup bakacağın işaret.

Kapanan işletmelerin çoğu zarar ettiği için değil, ödeyemediği için kapanır.

NEYİ YANILTIIR

Marka güçlü, tabela yeni, kuyruk uzun olabilir.

SEÇENEKLERİN

- ödeme takvimini yenile
- tahsilatı hızlandır
- stokta bağlı parayı azalt
- nakit koruma planı aç

SENDE HANGİSİ OLDU



Nakit akışı ve çalışma sermayesi nerede risk yaratır?

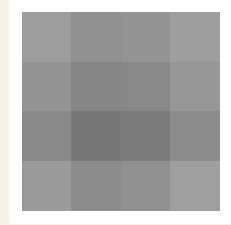
Marka güçlü, tabela yeni, kuyruk uzun olabilir.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

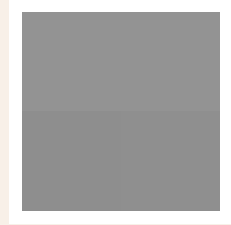
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Nakit akışı ve çalışma sermayesi yanlış gittiğinde neye benzer?

Bozulmanın resmi.

stokta bağlı parayı azalt · nakit koruma planı aç

NEYİ YANILTIR

ödeme takvimini yenile · tahsilatı hızlandır

SEÇENEKLERİN

- ödeme takvimini yenile
- tahsilatı hızlandır
- stokta bağlı parayı azalt
- nakit koruma planı aç

SENDE HANGİSİ OLDU

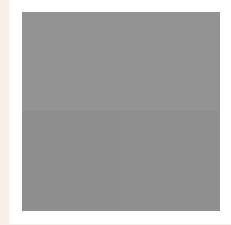
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

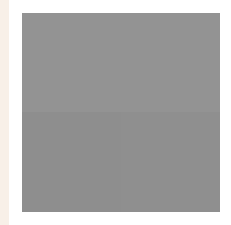
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Nakit akışı ve çalışma sermayesi sahada nasıl denenir?

Küçük bir prova, büyük bir ders.

Nakit akışı ve çalışma sermayesi konusunda tek bir saha örneği: önce olay, sonra karar.

SAHADA NE OLDU

Nakit akışı ve çalışma sermayesi konusunda bu bölümde ne gördüğünü kendi işletmenden bir örnekle yaz.

NE KARAR VERİLDİ

Nakit girişleri, planlı ödemeler, tahsilat gecikmeleri, stok değeri ve ödeme takvimi aynı dönem için izleniyor mu?

SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

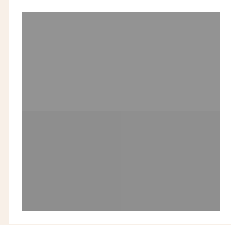
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

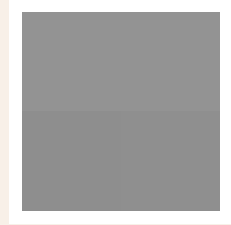
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Nakit akışı ve çalışma sermayesi için nereden başlıyorsun?

Bugünkü halini yaz, sonra kıyasla.

Tahmin yanlışsa ekibi zorlamak değil, tahmini düzeltmek gerekir.

KENDİ İŞLETMEMDE NASIL?

[illegible]

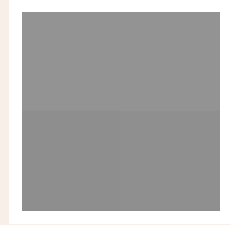
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Yıllardır aynı sahneyi görüyorum. Ben işe rakama bakarak başlarım. Nakit durumu ile Nakit dönüş süresi aynı tabloda değilse, konuşulan şey his oluyor. İlk sorum şu: Nakit girişleri, planlı ödemeler, tahsilat gecikmeleri, stok değeri ve ödeme takvimi aynı dönem için izleniyor mu?



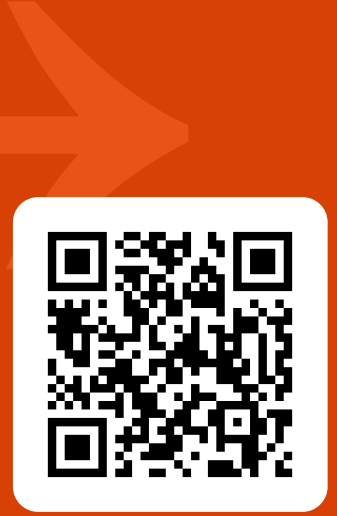
MEHMET GÜZENGE

Kafe Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Kârın değil, nakdin ne dediğini gör

Barista Akademisi'nde “GÖR”
konusunun uygulama atölyesi var.



baristaakademisi.com

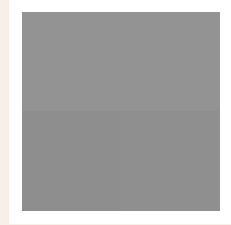
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

AYIR

Bu bölümde hedefi bütçeden ayır.

Bunu Bütçe, hedef, gerçekleşme ve sapma üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: AYIR adımını atlayan, Nakit durumu rakamının neden oynadığını göremez.

SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

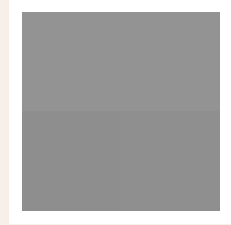
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

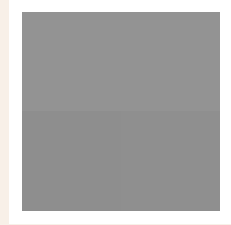
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.



Bütçe, hedef, gerçekleşme ve sapma: doğru ile yanlış nasıl ayrılır?

Büyüme kararında bütçe bir tahmin, hedef bir taahhüttür.

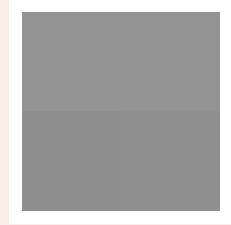
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Bütçe, hedef, gerçekleşme ve sapma ilk kez nasıl uygulanır?

İlk denemenin adımları.

Bütçe, hedef, gerçekleşme ve sapma konusunda tek bir saha örneği: önce olay, sonra karar.

SAHADA NE OLDU

Yeni şubenin ilk ay hedefini tutturamayan ekip suçlu görünür. Oysa varsayım baştan yanlış kurulmuş olabilir.

NE KARAR VERİLDİ

hedefi koru · sapma aksiyonu aç

SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

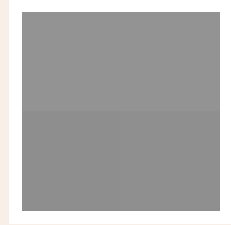
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

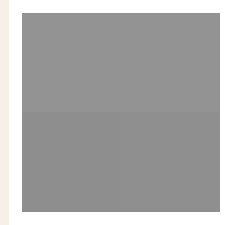
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

UYGULAMA ARACI

Ana Kayıt Formu

BU SAYFAYI KİM DOLDURUR

Müdür doldurur; her ölçüm döneminde.

Aynı forma her dönem yeni satır ekle; eskiyi silme.

Dönem

Ölçülen rakam

Bir önceki dönem

Fark ve nedeni

Alınan karar

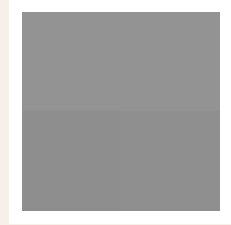
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Müdürlerin çoğu tek seçenekle gelir: otomasyon kur. Oysa masada dört seçenek var. Bir şubede idare edilen elle düzeltme, üç şubede kapanışı geciktirir. Seçeneği daraltan kişi, kararı da daraltıyor demektir. Ben karar öncesi şu formu açtırırım: Günlük Satış ve KPI Takip Formu.



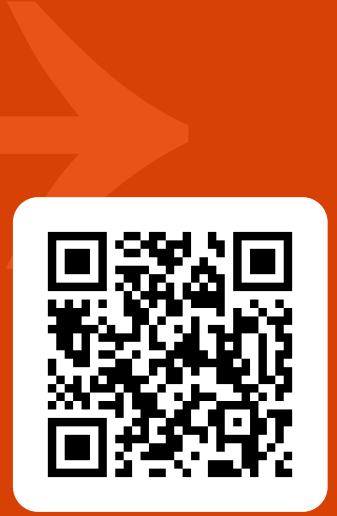
MEHMET GÜZENGE

Kafe Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Hedefi bütçeden ayır

Barista Akademisi'nde “AYIR”
konusunun uygulama atölyesi var.



baristaakademisi.com

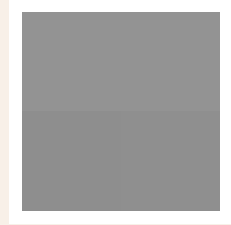
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

UYGULA

Bu bölümde manuel riski ve hazır olmayı sına.

Bunu Finansal risk ve manuel iş yükü üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: UYGULA adımını atlayan, Nakit durumu rakamının neden oynadığını göremez.

SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

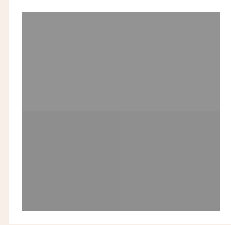
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

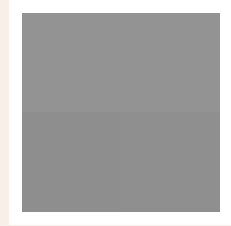
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Büyümeye hazır olma için istisna ne zaman geçerli?

Kural dışına çıkmanın şartı.

Büyümeye hazır olma konusunda tek bir saha örneği: önce olay, sonra karar.

SAHADA NE OLDU

Sistemsiz verilen franchise, markanı senin kontrolün dışında temsil eder.

NE KARAR VERİLDİ

büyümeye geç · hazırlık programı aç

SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

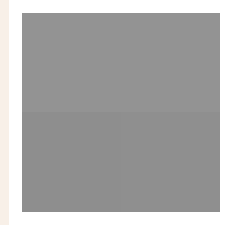
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

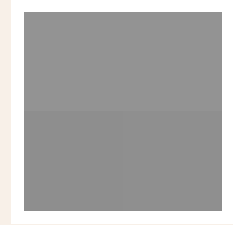
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Tek rakam neden yetmez?

Vazgeçilmez standardı önceden yaz.



Bu bölümden ne kaldı?

Kapatmadan önce iki işaret.

BUNLARI YAP

☐

Aynı dönem ve aynı kapsam verisini kullan

☐

Sapmanın ticari nedenini yaz

BURADA BOZULUR

☐

Tek şubede taşınabilen manuel yük, üç şubede taşınamaz.

Doğrulanmamış sayısal eşik, reçete, fiyat, sıcaklık veya hukuki hüküm bu kitabın karar dayanağı değildir.

**Kriter yazılı değilse karar her hafta değişir.
Neyin vazgeçilmez olduęunu yazmazsan her
iřletmeci kendi yorumunu kurar. Bu yüzden
ly önceden koyarım: Standart uyum
skoru, Rapor
zamanında teslim.
Kriter kâğıtta
olmayan bir ekipte
tartıřma bitmez.**



MEHMET GÜZENGE

Kafe Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Manuel riski ve hazır olmayı sına

Barista Akademisi'nde “UYGULA”
konusunun uygulama atölyesi var.



baristaakademisi.com

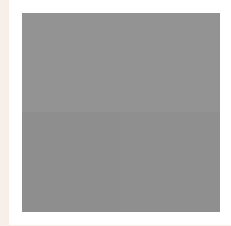
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

ÖLÇ

Bu bölümde erken uyarıyı eşikle ölç.

Bunu Büyümeye hazır olma üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: ÖLÇ adımını atlayan, Nakit durumu rakamının neden oynadığını göremez.

SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

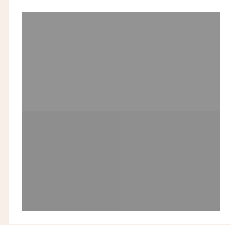
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

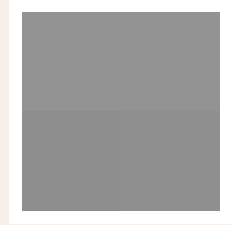
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Erken uyarı göstergeleri: ters giden bir örnek

Aynı adım her zaman işe yaramaz.

Aşağıdaki kutular Erken uyarı göstergeleri maddesinin sahada nasıl görüldüğünü gösterir.

SAHADA NE OLDU

Erken fark edilende beş seçenek vardı.

NE KARAR VERİLDİ

yerinde inceleme yap · dönüşüm planı aç

SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

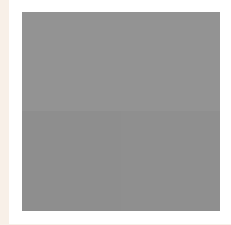
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Eksik kanıt yanlış karar üretir.

KENDİ İŞLETMEMDE NASIL?

This image shows a single sheet of white paper with horizontal blue or grey ruling lines, typical of notebook paper. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There is no handwriting or other markings on the paper.

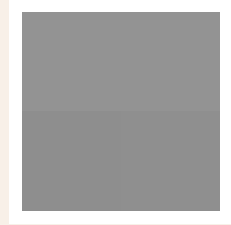
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

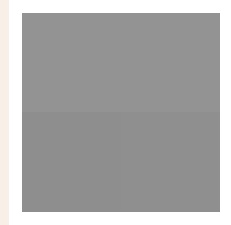
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Bu bölümden ne kaldı?

Kapatmadan önce iki işaret.

BUNLARI YAP

☐

Kritik riskleri etki ve olasılıkla sınıflandır

☐

Her risk için erken uyarı göstergesi ve eşik belirle

BURADA BOZULUR

☐

Erken uyarı göstergeleri kararında ana şube ile çoğaltılacak şube arasındaki standart ve kapasite farkını ölç

Doğrulanmamış sayısal eşik, reçete, fiyat, sıcaklık veya hukuki hüküm bu kitabın karar dayanağı değildir.

Tek rakama bakan yanılır. Duyguyla verilen karar iki yönde de yanlıştır: umut vaat edeni kapatır, umutsuzu yıllarca finanse eder. Ben Şube kârlılık sapması rakamını asla yalnız okumam; yanına Şube satış sapması koyarım. İkisi ters yöne gidiyorsa orada durup bakarım.



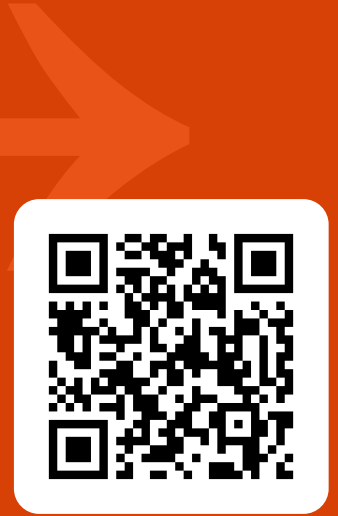
MEHMET GÜZENGE

Kafe Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Erken uyarıyı eşikle ölç

Barista Akademisi'nde “ÖLÇ”
konusunun uygulama atölyesi var.



baristaakademisi.com

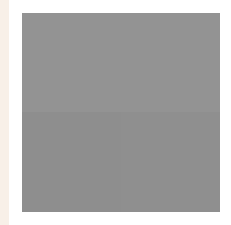
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

RUTİNLEŞTİR

Bu bölümde açma, kapama ve destek kararını dosyala.

Bunu Franchise standardı ve kontrol dengesi üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: RUTİNLEŞTİR adımını atlayan, Nakit durumu rakamının neden oynadığını göremez.

SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

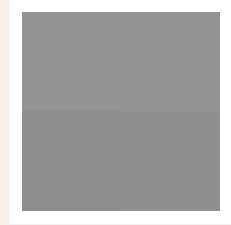
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

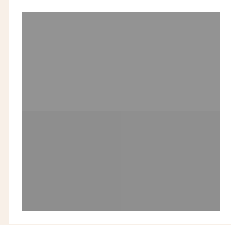
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

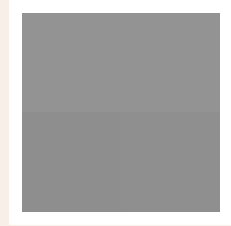
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

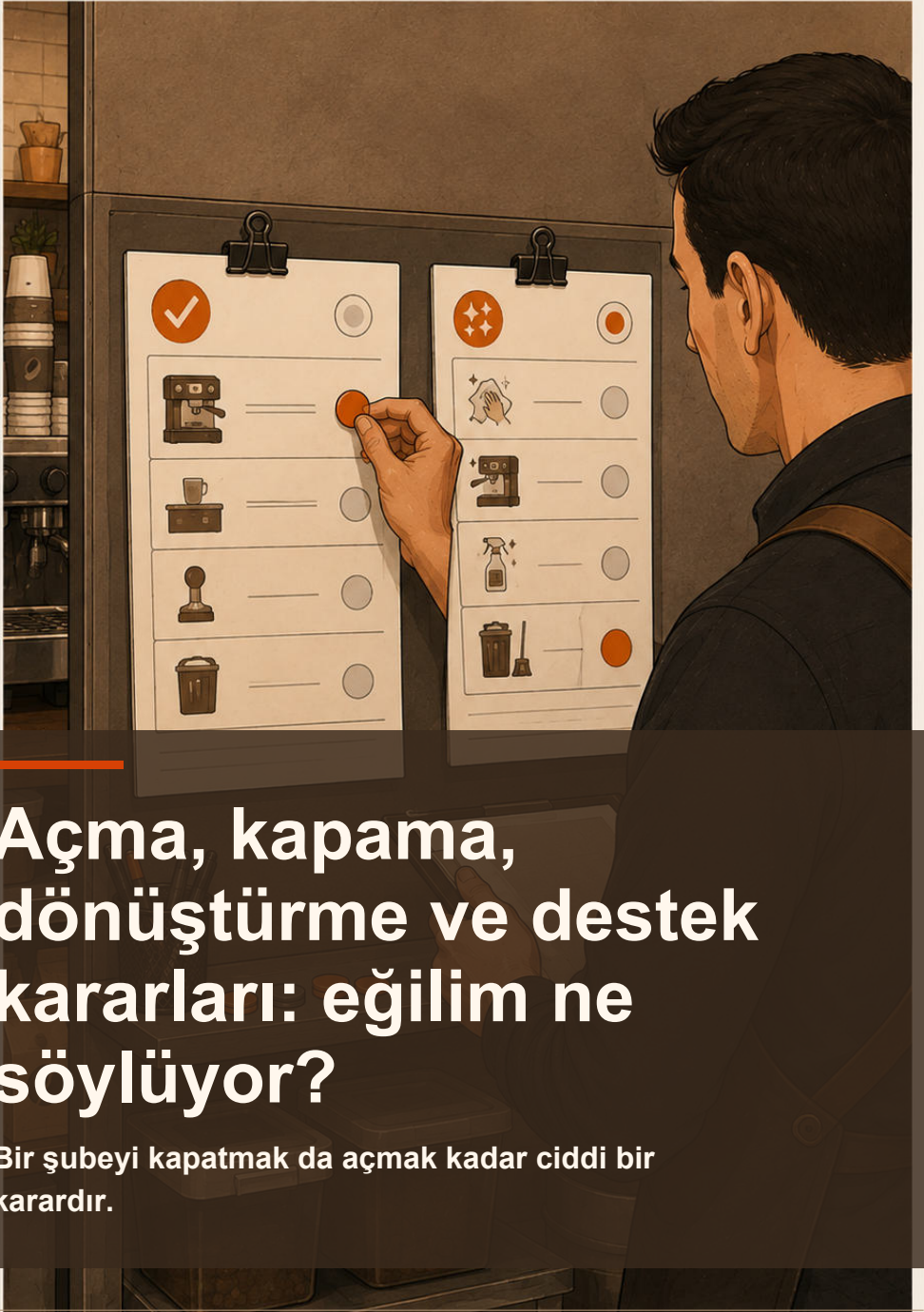
Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.



Açma, kapama, dönüştürme ve destek kararları: eğilim ne söylüyor?

Bir şubeyi kapatmak da açmak kadar ciddi bir karardır.

Büyümeye hazır olma ekibe nasıl öğretilir?

Bilen bir kişi yetmez.

Aşağıdaki kutular Büyümeye hazır olma maddesinin sahada nasıl görüldüğünü gösterir.

SAHADA NE OLDU

Franchise vermek marka satmak değil, sistem satmaktır.

NE KARAR VERİLDİ

pilot şube dene · büyüme planını durdur

SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

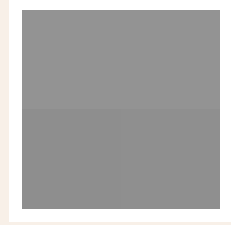
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

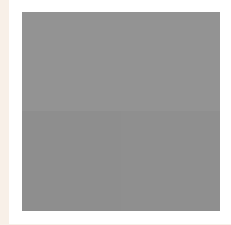
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Karar vermek kolay; kararın arkasında durmak zor. Uyguladıktan sonra Nakit durumu rakamını iki hafta izlerim. Son kontrolüm hep aynı: Nakit girişleri, planlı ödemeler, tahsilat gecikmeleri, stok değeri ve ödeme takvimi aynı dönem için izleniyor mu?



MEHMET GÜZENGE

Kafe Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Açma, kapama ve destek kararını dosyala

Barista Akademisi'nde “RUTİNLEŞTİR”
konusunun uygulama atölyesi var.



baristaakademisi.com

Kendini sına

Yanıtı işaretle, yarınki adımı yaz.

1. Riskli şube sayısı ile Şube satış sapması aynı tabloda mı?

☐☐☐

2. Şube kârlılık sapması ile Şube satış sapması aynı tabloda mı?

☐☐☐

3. Nakit yeterlilik göstergesi ile Şube kârlılık istikrarı aynı tabloda mı?

☐☐☐

4. Franchise standardı ve kontrol dengesi: standart desteği ver / düzeltici plan aç / ek denetim yap — hangisini seçtin?

☐☐☐

5. Nakit akışı ve çalışma sermayesi: ödeme takvimini yenile / tahsilatı hızlandır / stokta bağlı parayı azalt — hangisini seçtin?

☐☐☐

E = Evet · K = Kısmen · H = Hayır

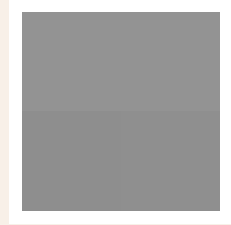
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

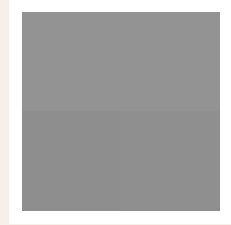
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

Cep Kartı

BU SAYFAYI KİM DOLDURUR

Yanında taşırsın.

Vardiyada karar vermen gerektiğinde buna bak.

TEK ÖLÇÜ: Nakit durumu

ÜÇ KURAL

- Beş şubede beş marka olur.
- Standart uyum skoru ile Rapor zamanında teslim arasındaki ilişkiyi yanıltır.
- standart desteği ver · düzeltici plan aç

KARAR ÖNCESİ TEK SORU

Standart uyumu, ortak veri, eğitim, destek, bulgu ve düzeltme sonucu izleniyor mu?

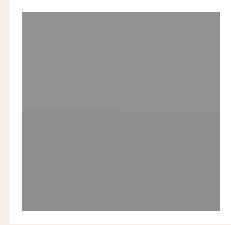
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

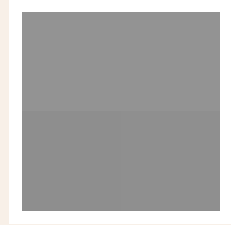
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

UYGULAMA ARACI

İkinci Kontrol ve Kapanış Formu

BU SAYFAYI KİM DOLDURUR

Kararı veren doldurur; uygulamadan iki hafta sonra.
İlk ölçümü ve ikinci ölçümü yan yana yaz.

Verilen karar

İlk ölçüm

İkinci ölçüm

Karar doğru muydu

Şimdi ne yapıyorum

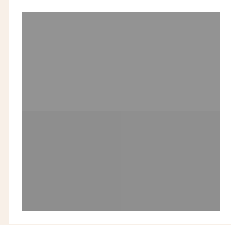
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

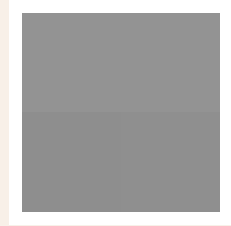
KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: KafeYonetimi.com

E-posta: info@baristaakademisi.com

karekodu okut



Tam sürümde tüm açıklama açık.

YARIN SABAH

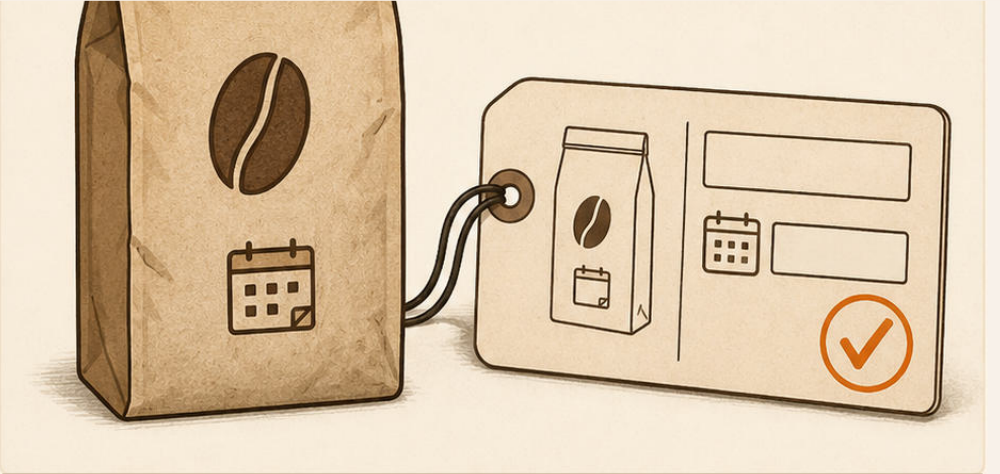
Önümüzdeki 60 günün planlı ödemelerini bir sayfaya yaz. Karşısına beklediğin tahsilatı koy. En dar olduğun haftayı işaretle.

Nakit durumu



Kapı geçilmeden karar yok

Nakit durumunu nakit dönüş süresiyle birlikte oku.



MARKAYA DEĞİL, RAKAMA BAK

Nakdi, dönüş süresiyle birlikte oku.

