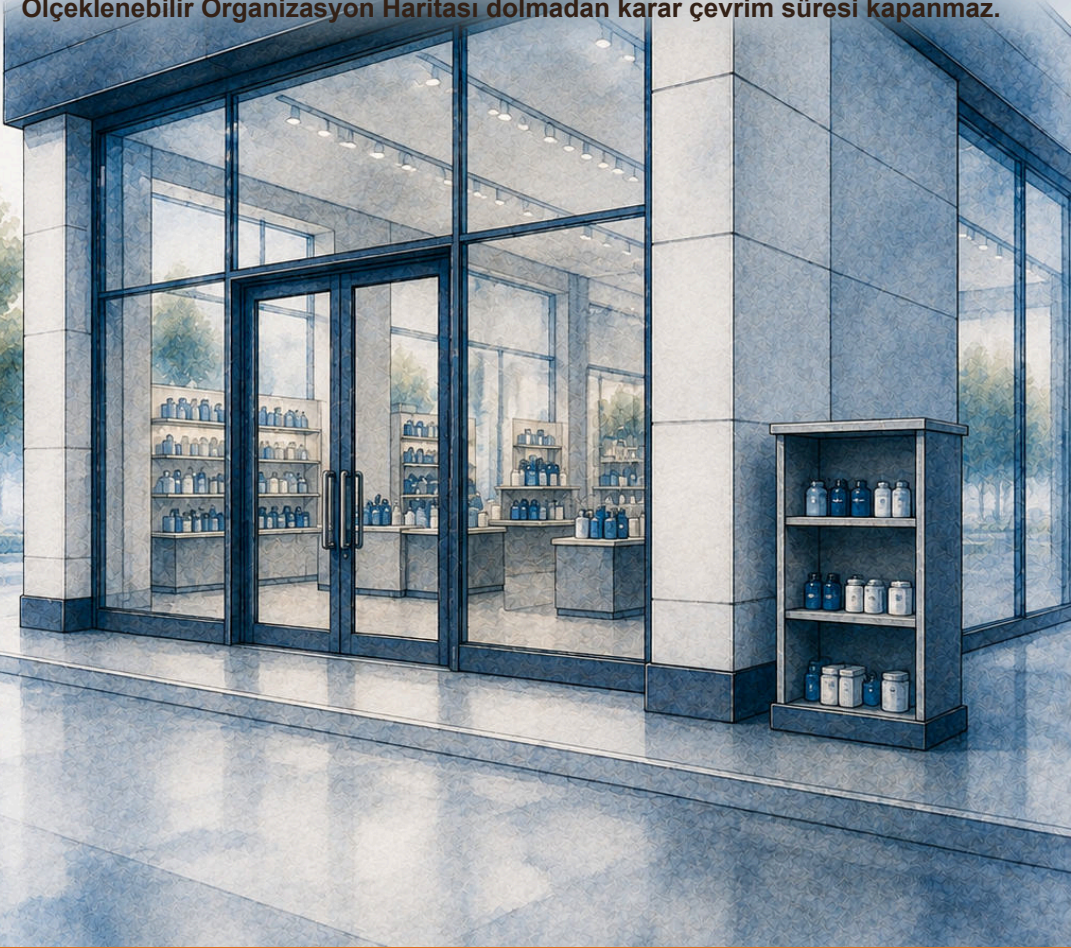


ŞİRKET BÜYÜDÜ, ORGANİZASYON YETİŞMEDİ

Ölçeklenebilir Organizasyon Haritası dolmadan karar çevrim süresi kapanmaz.



ŞİRKET BÜYÜDÜ, ORGANİZASYON YETİŞMEDİ

Ölçeklenebilir Organizasyon Haritası dolmadan
karar çevrim süresi kapanmaz.

Mehmet Güzenge

İÇİNDEKİLER

Bu kitap beş bölümde ilerler.

01	GÖR	11–28
	Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı	
02	AYIR	29–41
	Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi	
03	UYGULA	42–52
	Merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli	
04	ÖLÇ	53–64
	Yedekleme Ve Kritik Rol Sürekliliği	
05	KAPAT	65–83
	Değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller	

HER BOLUM

Vaka - Uygulama aracı - Kontrol listesi - KENDINI SINA - Saha notu

Sahada řu sorunu çok gördüm: şirket büyürken karar hakları, yedekleme ve yönetim katmanlarının eski ölçekte kalması. Bu kitabı, o sorunun bir karar sırasına bağlanabileceğini göstermek için yazdım.



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı



Şirket Büyüdü, Organizasyon Yetişmedi

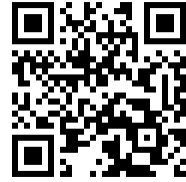
Sorun şu: Şirket büyürken karar hakları, yedekleme ve yönetim katmanlarının eski ölçekte kalması.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

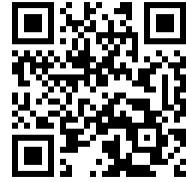
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Bu kitapta ne yapacağız?

Beş bölümde nereye varacağız.

1

Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı

→ **Bölüm 01 — GÖR**

2

Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi

→ **Bölüm 02 — AYIR**

3

Merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli

→ **Bölüm 03 — UYGULA**

4

Yedekleme Ve Kritik Rol Sürekliliği

→ **Bölüm 04 — ÖLÇ**

5

Değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller

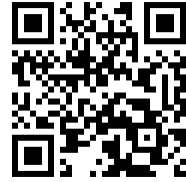
→ **Bölüm 05 — KAPAT**

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

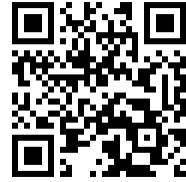
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

GÖR

Bu bölümde ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı.

Bunu Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı üzerinden yapacaksın. Bu kitabın tek ölçüsü: Karar çevrim süresi.

Atlarsan ne olur: GÖR adımını atlayan, Karar çevrim süresi rakamının neden oynadığını göremez.

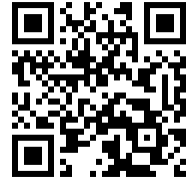
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

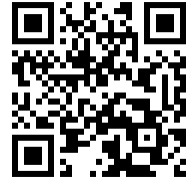
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı nerede risk yaratır?

Görünce durup bakacağın işaret.

Kanıt karar çevrim süresi ile görünür olur; görünmeyen şey yönetilmez.

NEYİ YANILTIR

Karar çevrim süresi ile Eskalasyon sayısı arasındaki ilişkiyi yaniltır.

SEÇENEKLERİN

- karar nesnesini tanımla
- başlangıç fotoğrafını çıkar
- planı rol ve zamanla bağla
- sahadaki gerçekleşeni gözle

SENDE HANGİSİ OLDU

* Eskalasyon sayısı: paketin eskalasyon sayısı olarak tanımladığı gösterge.



Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı nerede risk yaratır?

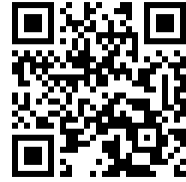
Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı burada soyut bir başlık değil: karar hakkını, süreç sahipliğini ve hesap verebilirliği açıklığa kavuşturmak.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

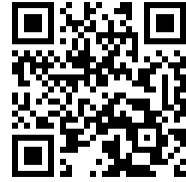
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Proje Evi, Roller Ve Ritüeller yanlış gittiğinde neye benzer?

Bozulmanın resmi.

Kanıt milestone kapanışı ile görünür olur; görünmeyen şey yönetilmez.

NEYİ YANILTIR

Proje Evi, Roller Ve Ritüeller burada soyut bir başlık değil: teşhis, öncelik, pilot, ölçekleme ve fayda kapanışını tek dönüşüm sistemiyle yönetmek.

SEÇENEKLERİN

- karar nesnesini tanımla
- başlangıç fotoğrafını çıkar
- planı rol ve zamanla bağla
- sahadaki gerçekleşeni gözle

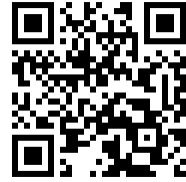
SENDE HANGİSİ OLDU

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

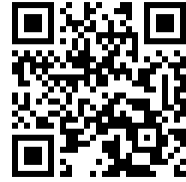
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Proje Evi, Roller Ve Ritüeller sahada nasıl denenir?

Küçük bir prova, büyük bir ders.

Proje Evi, Roller Ve Ritüeller konusunda tek bir saha örneği: önce olay, sonra karar.

SAHADA NE OLDU

Proje evi, roller ve ritüeller hem merkez kararları hem mağaza içi uygulama hem de geri besleme mekanizması açısından okunmalıdır.

NE KARAR VERİLDİ

planı rol ve zamanla bağla · sahadaki gerçekleşeni gözle

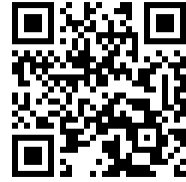
SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

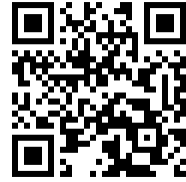
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Bugünkü halini yaz, sonra kıyasla.

Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi burada soyut bir başlık değil: karar hakkını, süreç sahipliğini ve hesap verebilirliği açıklamak.

KENDİ İŞLETMEMDE NASIL?

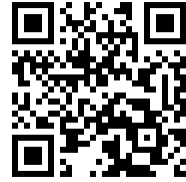
This image shows a single sheet of white paper with horizontal blue ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Yıllardır aynı sahneyi görüyorum: ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı burada soyut bir başlık değil: karar hakkını, süreç sahipliğini ve hesap verebilirliği açıklamak. Ben işe rakama bakarak başlarım. Karar çevrim süresi ile Eskalasyon sayısı aynı tabloda değilse, konuşulan şey his oluyor. İlk sorum şu: Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı için karar, uygulama sahibi, kanıt ve ikinci kontrol birbirine bağlanmıştır.



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı

Perakende Okulu'nda “GÖR”
konusunun uygulama atölyesi var.

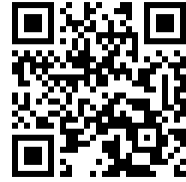


KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

AYIR

Bu bölümde organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi.

Bunu Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: AYIR adımını atlayan, Karar çevrim süresi rakamının neden oynadığını göremez.

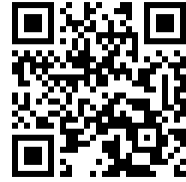
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

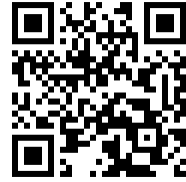
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

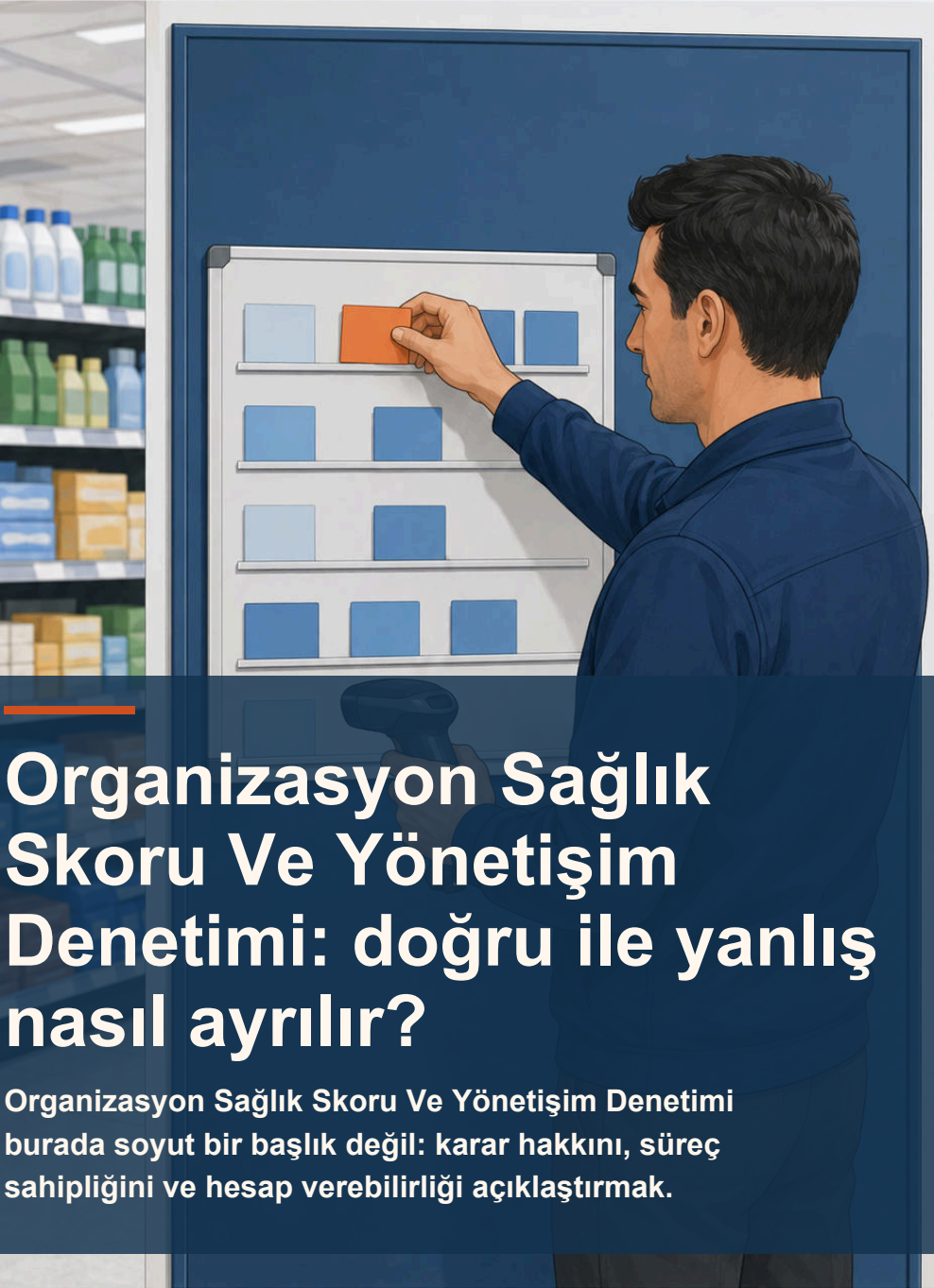
Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.



Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi: doğru ile yanlış nasıl ayrılır?

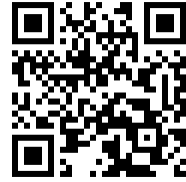
Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi burada soyut bir başlık değil: karar hakkını, süreç sahipliğini ve hesap verebilirliği açıklaştırmak.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi ilk kez nasıl uygulanır?

İlk denemenin adımları.

Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi konusunda tek bir saha örneği: önce olay, sonra karar.

SAHADA NE OLDU

Sahadaki gerçekleşeni gözle: yönetim denetimi uygulamasının planlandığı gibi çalışıp çalışmadığını işlem, davranış ve kanıt üzerinden kontrol et. Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi için yalnız sonuç sayısına bakma.

NE KARAR VERİLDİ

Organizasyon sağlık skoru ve yönetim denetimi hem merkez kararları hem mağaza içi uygulama hem de geri besleme mekanizması açısından okunmalıdır.

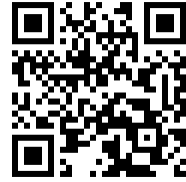
SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

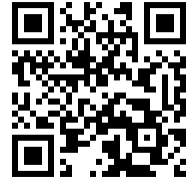
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

UYGULAMA ARACI

Ana Kayıt Formu

BU SAYFAYI KİM DOLDURUR

Müdür doldurur; her ölçüm döneminde.

Aynı forma her dönem yeni satır ekle; eskiyi silme.

Dönem

Ölçülen rakam

Bir önceki dönem

Fark ve nedeni

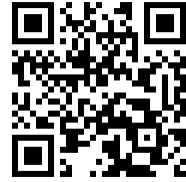
Alınan karar

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Müdürlerin çoğu tek seçenekle gelir: karar nesnesini tanımla. Oysa masada dört seçenek var. Merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli burada soyut bir başlık değil: karar hakkını, süreç sahipliğini ve hesap verebilirliği açıklaştırmak. Seçeneği daraltan kişi, kararı da daraltıyor demektir. Ben karar öncesi şu formu açtırırım: Merkez Karar Kartı.



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi

Perakende Okulu'nda “AYIR”
konusunun uygulama atölyesi var.

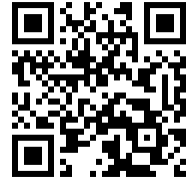


KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

UYGULA

Bu bölümde merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli.

Bunu Merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: UYGULA adımını atlayan, Karar çevrim süresi rakamının neden oynadığını göremez.

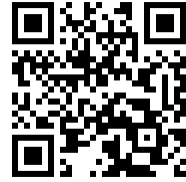
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

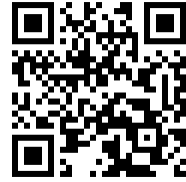
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli için istisna ne zaman geçerli?

Kural dışına çıkmanın şartı.

Aşağıdaki kutular Merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli maddesinin sahada nasıl görüldüğünü gösterir.

SAHADA NE OLDU

Varsayım ile doğrulanmış bulguyu ayrı tut; aksiyonu yalnız doğrulanmış noktaya bağla.

NE KARAR VERİLDİ

Sahadaki gerçekleşeni gözle: saha uygulamasının planlandığı gibi çalışıp çalışmadığını işlem, davranış ve kanıt üzerinden kontrol et; yalnız sonuç sayısına bakma.

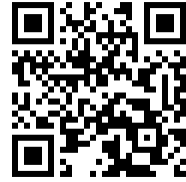
SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

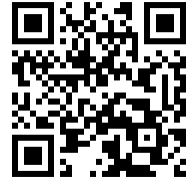
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.



Tek rakam neden yetmez?

Merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli burada soyut bir başlık değil: karar hakkını, süreç sahipliğini ve hesap verebilirliği açıklığa kavuşturmak.

**Kriter yazılı değilse karar her hafta değişir.
Kanıt standart sapması ile görünür olur;
görünmeyen şey yönetilmez. Bu yüzden
ölçüyü önceden koyarım: Standart sapması,
Uyarlama başarısı.
Kriter kâğıtta
olmayan bir ekipte
tartışma bitmez.**



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli

Perakende Okulu'nda “UYGULA”
konusunun uygulama atölyesi var.



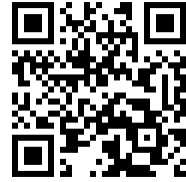
PerakendeOkulu.com

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

ÖLÇ

Bu bölümde yedekleme Ve Kritik Rol Sürekliliği.

Bunu Yedekleme Ve Kritik Rol Sürekliliği üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: ÖLÇ adımını atlayan, Karar çevrim süresi rakamının neden oynadığını göremez.

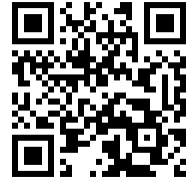
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

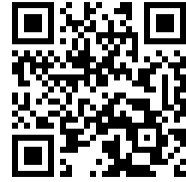
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Yedekleme Ve Kritik Rol Sürekliliği: ters giden bir örnek

Aynı adım her zaman işe yaramaz.

Aşağıdaki kutular Yedekleme Ve Kritik Rol Sürekliliği maddesinin sahada nasıl görüldüğünü gösterir.

SAHADA NE OLDU

Sahadaki gerçekleşeni gözle: kritik rol sürekliliği uygulamasının planlandığı gibi çalışıp çalışmadığını işlem, davranış ve kanıt üzerinden kontrol et. Yedekleme Ve Kritik Rol Sürekliliği için yalnız sonuç sayısına bakma.

NE KARAR VERİLDİ

Planı rol ve zamanla bağla: İK karar sahibi, operasyon süreç sahibi, mağaza yöneticisi saha uygulayıcısı olacak şekilde görev ayrımını yaz. Yedekleme Ve Kritik Rol Sürekliliği için gerekli kontrolü mentor ile teyit et.

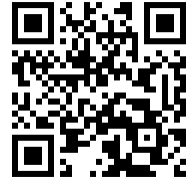
SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Eksik kanıt yanlış karar üretir.

Yedekleme Karar Kartı · Kritik Rol Sürekliliği Kontrol Tablosu · Ölçeklenebilir Organizasyon Haritası

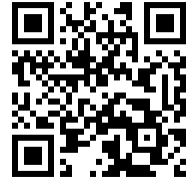
This image shows a single sheet of white paper with horizontal blue ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

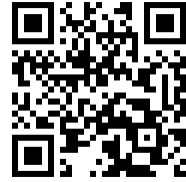
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Tek rakama bakan yanılır. Belirtiyi kişiye bağlamadan önce süreç ve veri zincirinde en az bir doğrulama noktası aç. Ben Karar çevrim süresi rakamını asla yalnız okumam; yanına Eskalasyon sayısı koyarım. İki ters yöne gidiyorsa orada durup bakarım.



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Yedekleme Ve Kritik Rol Sürekliliği

Perakende Okulu'nda “ÖLÇ”
konusunun uygulama atölyesi var.



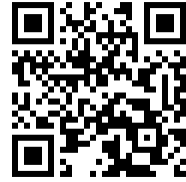
PerakendeOkulu.com

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

KAPAT

Bu bölümde değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller.

Bunu Değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: KAPAT adımını atlayan, Karar çevrim süresi rakamının neden oynadığını göremez.

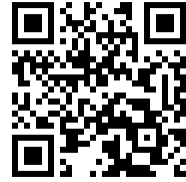
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

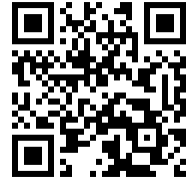
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

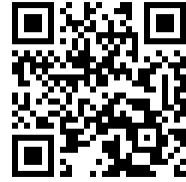
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.



Değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller: eğilim ne söylüyor?

Değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller burada soyut bir başlık değil: çekirdek standardı korurken format, sektör ve yerel koşullara gerekçeli uyarlama yapmak.

Değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller ekibe nasıl öğretilir?

Bilen bir kişi yetmez.

Değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller konusunda tek bir saha örneği: önce olay, sonra karar.

SAHADA NE OLDU

Değişmeyen çekirdek ve değişken modüller hem merkez kararları hem mağaza içi uygulama hem de geri besleme mekanizması açısından okunmalıdır.

NE KARAR VERİLDİ

Değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller burada soyut bir başlık değil: çekirdek standardı korurken format, sektör ve yerel koşullara gerekçeli uyarlama yapmak.

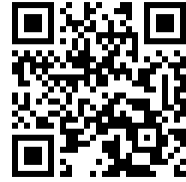
SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

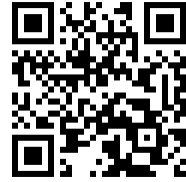
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Karar vermek kolay; kararın arkasında durmak zor. Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı için karar, uygulama sahibi, kanıt ve ikinci kontrol birbirine bağlanmıştır. Uyguladıktan sonra Karar çevrim süresi rakamını iki hafta izlerim. Son kontrolüm hep aynı: Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı için karar, uygulama sahibi, kanıt ve ikinci kontrol birbirine bağlanmıştır.



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller

Perakende Okulu'nda “KAPAT”
konusunun uygulama atölyesi var.



PerakendeOkulu.com

Kendini sına

Yanıtı işaretle, yarınki adımı yaz.

1. Değişmeyen Çekirdek Ve Değişken Modüller: bu hafta böyle bir durum yaşadın mı?

☐☐☐

2. Ölçeğe Ve Formata Göre Organizasyon Tasarımı: bu hafta böyle bir durum yaşadın mı?

☐☐☐

3. Organizasyon Sağlık Skoru Ve Yönetişim Denetimi: bu hafta böyle bir durum yaşadın mı?

☐☐☐

4. Merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli: bu hafta böyle bir durum yaşadın mı?

☐☐☐

5. Yedekleme Ve Kritik Rol Sürekliliği: bu hafta böyle bir durum yaşadın mı?

☐☐☐

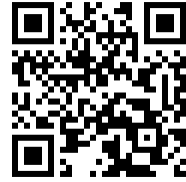
E = Evet · K = Kısmen · H = Hayır

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

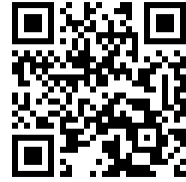
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

UYGULAMA ARACI

Cep Kartı

BU SAYFAYI KİM DOLDURUR

Yanında taşırsın.

Vardiyada karar vermen gerektiğinde buna bak.

TEK ÖLÇÜ: Karar çevrim süresi

ÜÇ KURAL

- karar nesnesini tanımla
- başlangıç fotoğrafını çıkar
- planı rol ve zamanla bağla

KARAR ÖNCESİ TEK SORU

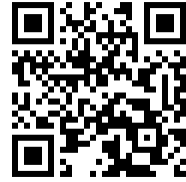
Merkez–Saha–Mağaza Yönetişim Modeli için karar, uygulama sahibi, kanıt ve ikinci kontrol birbirine bağlanmıştır.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

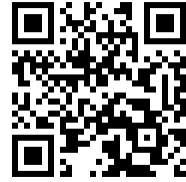
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

UYGULAMA ARACI

İkinci Kontrol ve Kapanış Formu

BU SAYFAYI KİM DOLDURUR

Kararı veren doldurur; uygulamadan iki hafta sonra.
İlk ölçümü ve ikinci ölçümü yan yana yaz.

Verilen karar

İlk ölçüm

İkinci ölçüm

Karar doğru muydu

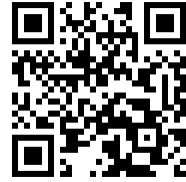
Şimdi ne yapıyorum

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

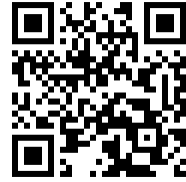
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

YARIN SABAH

Bugünkü açık işleri yaz; her birinin yanına sahibini ve kapanış kanıtını koy. Sahibi yazılamayan kaç iş kaldığını say.

Karar çevrim süresi



Ölçeklenebilir Organizasyon Haritası ile kapat

Karar çevrim süresi ölçüsünü Ölçeklenebilir
Organizasyon Haritası üzerinde haftalık oku.

ŞİRKET BÜYÜDÜ, ORGANİZASYON YETİŞMEDİ

Karar çevrim süresi ölçüsünü haftalık oku.

