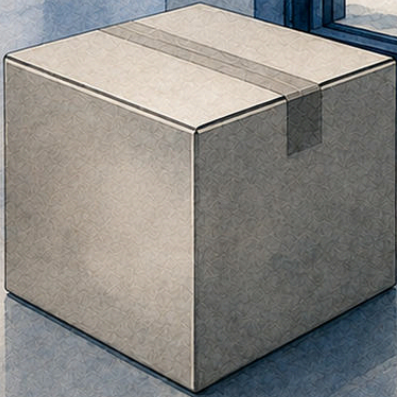


PARA STOKTA MI, MAĞAZADA MI?

Stok-Nakit Denge Kartı dolmadan marj kapanmaz.



PARA STOKTA MI, MAĞAZADA MI?

Stok–Nakit Denge Kartı dolmadan marj
kapanmaz.

Mehmet Güzenge

İÇİNDEKİLER

Bu kitap beş bölümde ilerler.

01	GÖR	11–28
	Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi	
02	AYIR	29–41
	Nakit Akışı Ve Cash-To-Cash	
03	UYGULA	42–52
	Stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi	
04	ÖLÇ	53–64
	Stok Yaşlandırma, Fıfo Ve Eskime Riski	
05	KAPAT	65–83
	Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye	

HER BÖLÜM

Vaka - Uygulama aracı - Kontrol listesi - KENDİNİ SINA - Saha notu

Sahada řu sorunu çok gördüm: Stokta bağlı para, bulunurluk ve mağaza ekonomisinin ayrı gündemlerde yönetilmesi. Bu kitabı, o sorunun bir karar sırasına bağlanabileceğini göstermek için yazdım.



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

Para Stokta mı, Mağazada mı

Sorun Őu: Stokta bağlı para, bulunurluk ve mağaza ekonomisinin ayrı gündemlerde yönetilmesi.

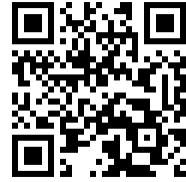


KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

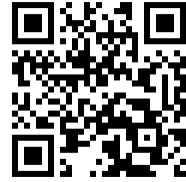
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Bu kitapta ne yapacağız?

Beş bölümde nereye varacağız.

1

Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi

→ Bölüm 01 — GÖR

2

Nakit Akışı Ve Cash-To-Cash

→ Bölüm 02 — AYIR

3

Stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi

→ Bölüm 03 — UYGULA

4

Stok Yaşlandırma, Fıfo Ve Eskime Riski

→ Bölüm 04 — ÖLÇ

5

Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye

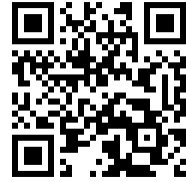
→ Bölüm 05 — KAPAT

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

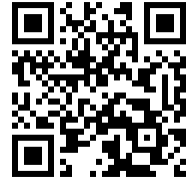
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

GÖR

Bu bölümde stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi.

Bunu Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi üzerinden yapacaksın. Bu kitabın tek ölçüsü: Marj.

Atlarsan ne olur: GÖR adımını atlayan, Marj rakamının neden oynadığını göremez.

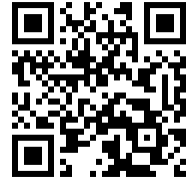
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

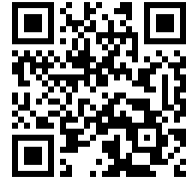
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi nerede risk yaratır?

Görünce durup bakacağın işaret.

Stok yanlış tanımlanırsa tek dönem kâr yanılsaması ortaya çıkar.

NEYİ YANILTIIR

Brüt katkı ile Marj arasındaki ilişkiyi yanıltır.

SEÇENEKLERİN

- karar nesnesini tanımla
- başlangıç fotoğrafını çıkar
- planı rol ve zamanla bağla
- sahadaki gerçekleşeni gözle

SENDE HANGİSİ OLDU

* Brüt katkı: paketin brüt katkı olarak tanımladığı gösterge.

Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi nerede risk yaratır?

Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi burada soyut bir başlık değil: mağaza ekonomisini satış, marj, maliyet, stok ve nakit ilişkisiyle okumak.

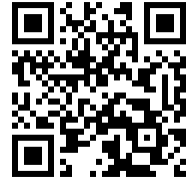


KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

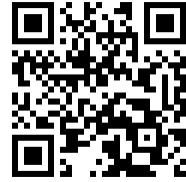
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Otb, Satın Alma Bütçesi Ve Sipariş Kapıları yanlış gittiğinde neye benzer?

Bozulmanın resmi.

Kanıt satış ile görünür olur; görünmeyen şey yönetilmez.

NEYİ YANILTIR

Burada iş şu: Ürün, kategori, fiyat ve satın alma kararlarını müşteri talebi ile kârlılık dengesinde yönetmek.

SEÇENEKLERİN

- karar nesnesini tanımla
- başlangıç fotoğrafını çıkar
- planı rol ve zamanla bağla
- sahadaki gerçekleşeni gözle

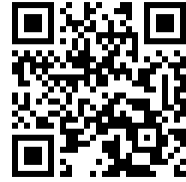
SENDE HANGİSİ OLDU

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

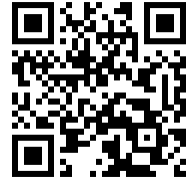
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Otb, Satın Alma Bütçesi Ve Sipariş Kapıları sahada nasıl denenir?

Küçük bir prova, büyük bir ders.

Otb, Satın Alma Bütçesi Ve Sipariş Kapıları konusunda tek bir saha örneği: önce olay, sonra karar.

SAHADA NE OLDU

Otb, satın alma bütçesi ve sipariş kapıları hem merkez kararları hem mağaza içi uygulama hem de geri besleme mekanizması açısından okunmalıdır.

NE KARAR VERİLDİ

planı rol ve zamanla bağla · sahadaki gerçekleşeni gözle

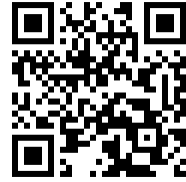
SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

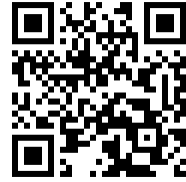
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Bugünkü halini yaz, sonra kıyasla.

Stok Karar Kartı · Bağlı Para Kontrol Tablosu · Stok–Nakit Denge Kartı

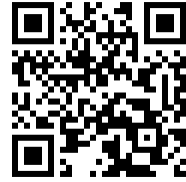
This image shows a single sheet of white paper with horizontal blue ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Yıllardır aynı sahneyi görüyorum: kanıt brüt katkı ile görünür olur; görünmeyen şey yönetilmez. Ben işe rakama bakarak başlarım. Brüt katkı ile Marj aynı tabloda değilse, konuşulan şey his oluyor. İlk sorum şu: Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi için karar, uygulama sahibi, kanıt ve ikinci kontrol birbirine bağlanmıştır.



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi

Perakende Okulu'nda “GÖR”
konusunun uygulama atölyesi var.



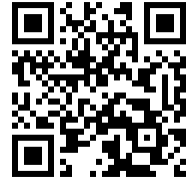
PerakendeOkulu.com

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

AYIR

Bu bölümde nakit Akışı Ve Cash-To-Cash.

Bunu Nakit Akışı Ve Cash-To-Cash üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: AYIR adımını atlayan, Marj rakamının neden oynadığını göremez.

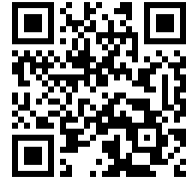
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

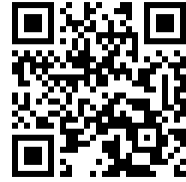
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.



Nakit Akışı Ve Cash-To-Cash: doğru ile yanlış nasıl ayrılır?

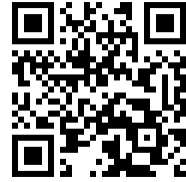
Nakit Akışı Ve Cash-To-Cash burada soyut bir başlık değil: mağaza ekonomisini satış, marj, maliyet, stok ve nakit ilişkisiyle okumak.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Finans Ve Mağaza P&L Dashboardu ilk kez nasıl uygulanır?

İlk denemenin adımları.

Finans Ve Mağaza P&L Dashboardu konusunda tek bir saha örneği: önce olay, sonra karar.

SAHADA NE OLDU

Kanıt veri tamlığı ile görünür olur; görünmeyen şey yönetilmez.

NE KARAR VERİLDİ

Finans Ve Mağaza P&L Dashboardu burada soyut bir başlık değil: veriyi ortak tanımlı göstergelerle karara ve kapanan aksiyona dönüştürmek.

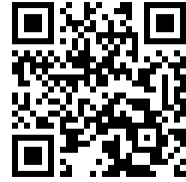
SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

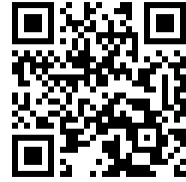
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

UYGULAMA ARACI

Ana Kayıt Formu

BU SAYFAYI KİM DOLDURUR

Müdür doldurur; her ölçüm döneminde.

Aynı forma her dönem yeni satır ekle; eskiyi silme.

Dönem

Ölçülen rakam

Bir önceki dönem

Fark ve nedeni

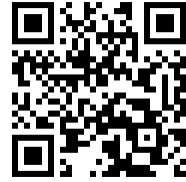
Alınan karar

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Müdürlerin çoğu tek seçenекle gelir: karar nesnesini tanımla. Oysa masada dört seçenek var. Stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi burada soyut bir başlık değil: mağaza ekonomisini satış, marj, maliyet, stok ve nakit ilişkisiyle okumak. Seçeneđi daraltan kişi, kararı da daraltıyor demektir. Ben karar öncesi řu formu açtırırım: Stok Finansmanı Karar Kartı.



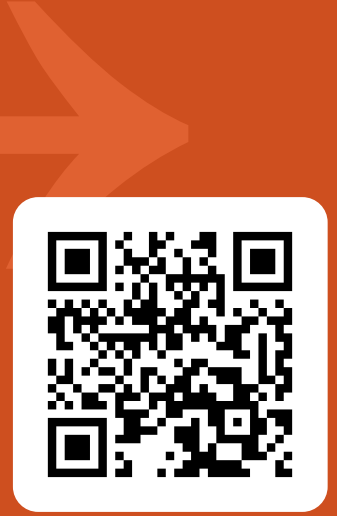
MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Nakit Akışı Ve Cash-To-Cash

Perakende Okulu'nda “AYIR”
konusunun uygulama atölyesi var.



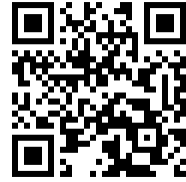
PerakendeOkulu.com

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

UYGULA

Bu bölümde stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi.

Bunu Stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: UYGULA adımını atlayan, Marj rakamının neden oynadığını göremez.

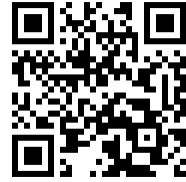
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

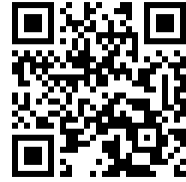
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi için istisna ne zaman geçerli?

Kural dışına çıkmanın şartı.

Aşağıdaki kutular Stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi maddesinin sahada nasıl görüldüğünü gösterir.

SAHADA NE OLDU

Varsayım ile doğrulanmış bulguyu ayrı tut; aksiyonu yalnız doğrulanmış noktaya bağla.

NE KARAR VERİLDİ

Sahadaki gerçekleşeni gözle: çalışma sermayesi uygulamasının planlandığı gibi çalışıp çalışmadığını işlem, davranış ve kanıt üzerinden kontrol et. Stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi için yalnız sonuç sayısına bakma.

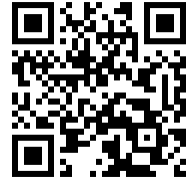
SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

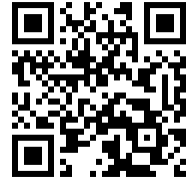
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.



Tek rakam neden yetmez?

Stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi burada soyut bir başlık değil: mağaza ekonomisini satış, marj, maliyet, stok ve nakit ilişkisiyle okumak.

Bu bölümden ne kaldı?

Kapatmadan önce iki işaret.

BUNLARI YAP

BURADA BOZULUR

☐

Stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi için karar, uygulama sahibi, kanıt ve ikinci kontrol birbirine bağlanmıştır.

☐

Brüt katkı · Marj · Stok finansmanı

Doğrulanmamış sayısal eşik, reçete, fiyat, sıcaklık veya hukuki hüküm bu kitabın karar dayanağı değildir.

Kriter yazılı değilse karar her hafta değişir. Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye burada soyut bir başlık değil: ürün kartından sayım ve iadeye kadar envanter doğruluğunu korumak. Bu yüzden ölçüyü önceden koyarım: Stok doğruluğu, Stok yaşı. Kriter kâğıtta olmayan bir ekte tartışma bitmez.



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Stok Finansmanı Ve Çalışma Sermayesi

Perakende Okulu'nda “UYGULA”
konusunun uygulama atölyesi var.



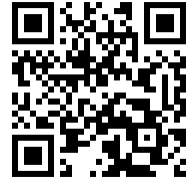
PerakendeOkulu.com

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

ÖLÇ

Bu bölümde stok Yaşlandırma, Fifo Ve Eskime Riski.

Bunu Stok Yaşlandırma, Fifo Ve Eskime Riski üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: ÖLÇ adımını atlayan, Marj rakamının neden oynadığını göremez.

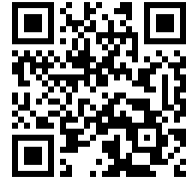
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

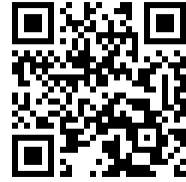
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Stok Yaşlandırma, Fifo Ve Eskime Riski: ters giden bir örnek

Aynı adım her zaman işe yaramaz.

Aşağıdaki kutular Stok Yaşlandırma, Fifo Ve Eskime Riski maddesinin sahada nasıl görüldüğünü gösterir.

SAHADA NE OLDU

Sahadaki gerçekleşeni gözle: fifo uygulamasının planlandığı gibi çalışıp çalışmadığını işlem, davranış ve kanıt üzerinden kontrol et; yalnız sonuç sayısına bakma.

NE KARAR VERİLDİ

Planı rol ve zamanla bağla: stok/depo karar sahibi, mağaza yöneticisi süreç sahibi, tedarik saha uygulayıcısı olacak şekilde görev ayrımını yaz. Stok Yaşlandırma, Fifo Ve Eskime Riski için gerekli kontrolü kategori ile teyit et.

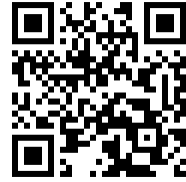
SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Stok Yaşlandırma, Fifo Ve Eskime Riski için kanıtın yeterli mi?

Eksik kanıt yanlış karar üretir.

HANGI FORMULA

Stok Yaşlandırma Karar Kartı · FIFO Kontrol Tablosu · Stok-Nakit Denge Kartı

KENDİ İŞLETMEMDE NASIL?

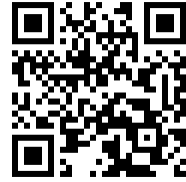
[illegible]

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

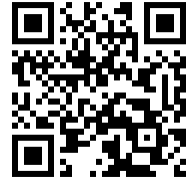
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Tek rakama bakan yanılır. Planı rol ve zamanla bağla: BI/raporlama karar sahibi, veri sahibi süreç sahibi, yönetim ekibi saha uygulayıcısı olacak şekilde görev ayrımını yaz. Finans Ve Mağaza P&L Dashboardu için gerekli kontrolü süreç sahibi ile teyit et. Ben Veri tamlığı rakamını asla yalnız okumam; yanına KPI güncelliği koyarım. İki ters yöne gidiyorsa orada durup bakarım.



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Stok Yaşlandırma, Fifo Ve Eskime Riski

Perakende Okulu'nda “ÖLÇ”
konusunun uygulama atölyesi var.



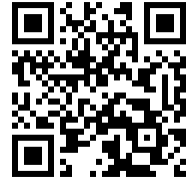
PerakendeOkulu.com

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

KAPAT

Bu bölümde yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye.

Bunu Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye üzerinden yapacaksın.

Atlarsan ne olur: KAPAT adımını atlayan, Marj rakamının neden oynadığını göremez.

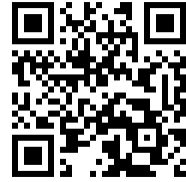
SENİN İÇİN BU BÖLÜM NE DEMEK

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

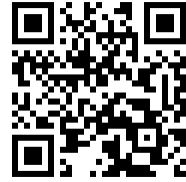
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.



Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye: eğilim ne söylüyor?

Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye burada soyut bir başlık değil: ürün kartından sayım ve iadeye kadar envanter doğruluğunu korumak.

Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye ekibe nasıl öğretilir?

Bilen bir kişi yetmez.

Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye konusunda tek bir saha örneği: önce olay, sonra karar.

SAHADA NE OLDU

Karar nesnesini tanımla: YAVAŞ STOK, ÖLÜ STOK, İNDİRİM VE TASFİYE kapsamında hangi sonuç, davranış veya süreç durumunun yönetileceğini tek cümlede yaz. Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye için yavaş stok ile sonuç göstergesi arasındaki bağı açıkla.

NE KARAR VERİLDİ

Yavaş stok, ölü stok, indirim ve tasfiye hem merkez kararları hem mağaza içi uygulama hem de geri besleme mekanizması açısından okunmalıdır.

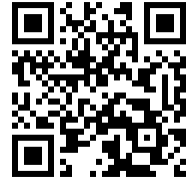
SENDE NE OLDU, NE YAPTIN

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

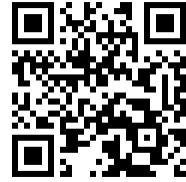
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Karar vermek kolay; kararın arkasında durmak zor. Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi burada soyut bir başlık değil: mağaza ekonomisini satış, marj, maliyet, stok ve nakit ilişkisiyle okumak.

Uyguladıktan sonra Brüt katkı rakamını iki hafta izlerim. Son kontrolüm hep aynı: Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi için karar, uygulama sahibi, kanıt ve ikinci kontrol birbirine bağlanmıştır.



MEHMET GÜZENGE

Mağazacılık Yönetimi Danışmanı

ŞİMDİ NE YAPACAKSIN

Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye

Perakende Okulu'nda “KAPAT”
konusunun uygulama atölyesi var.



PerakendeOkulu.com

Kendini sına

Yanıtı işaretle, yarınki adımı yaz.

1. Otb, Satın Alma Bütçesi Ve Sipariş Kapıları: karar nesnesini tanımla / başlangıç fotoğrafını çıkar / planı rol ve zamanla bağla — hangisini seçtin?

☐☐☐

2. Finans Ve Mağaza P&L Dashboardu: karar nesnesini tanımla / başlangıç fotoğrafını çıkar / planı rol ve zamanla bağla — hangisini seçtin?

☐☐☐

3. Yavaş Stok, Ölü Stok, İndirim Ve Tasfiye: bu hafta böyle bir durum yaşadın mı?

☐☐☐

4. Stok, Bağlı Para, Nakit Ve Bulunurluk Dengesi: bu hafta böyle bir durum yaşadın mı?

☐☐☐

5. Nakit Akışı Ve Cash-To-Cash: bu hafta böyle bir durum yaşadın mı?

☐☐☐

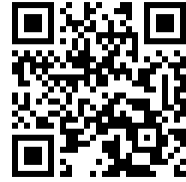
E = Evet · K = Kısmen · H = Hayır

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

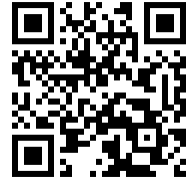
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

Cep Kartı

BU SAYFAYI KİM DOLDURUR

Yanında taşırsın.

Vardiyada karar vermen gerektiğinde buna bak.

TEK ÖLÇÜ: Marj

ÜÇ KURAL

- Sahadaki gerçekleşeni gözle: mağaza p&l dashboardu uygulamasının planlandığı gibi çalışıp çalışmadığını işlem, davranış ve kanıt üzerinden kontrol et. Finans Ve Mağaza P&L Dashboardu için yalnız sonuç sayısına bakma.
- Belirtiyi kişiye bağlamadan önce süreç ve veri zincirinde en az bir doğrulama noktası aç.
- Veri tamlığı ile KPI güncelliği arasındaki ilişkiyi yanıtır.

KARAR ÖNCESİ TEK SORU

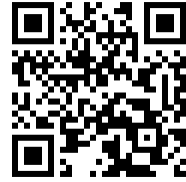
Finans Ve Mağaza P&L Dashboardu için karar, uygulama sahibi, kanıt ve ikinci kontrol birbirine bağlanmıştır.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

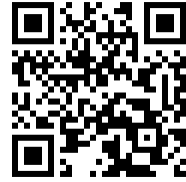
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

UYGULAMA ARACI

İkinci Kontrol ve Kapanış Formu

BU SAYFAYI KİM DOLDURUR

Kararı veren doldurur; uygulamadan iki hafta sonra.
İlk ölçümü ve ikinci ölçümü yan yana yaz.

Verilen karar

İlk ölçüm

İkinci ölçüm

Karar doğru muydu

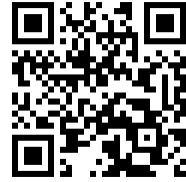
Şimdi ne yapıyorum

KİLİTLİ SAYFA

Bu sayfanın anahtarı tam sürümde açık.

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

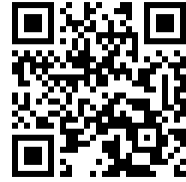
Tam sürümde tüm açıklama açık.

KİLİTLİ SAYFA

**Bu sayfanın anahtarı tam sürümde
açık.**

Web: MagazacilikYonetimi.com

E-posta: ofis.lideri@magazacilikyonetimi.com



karekodu okut

Tam sürümde tüm açıklama açık.

YARIN SABAH

Bugünkü açık işleri yaz; her birinin yanına sahibini ve kapanış kanıtını koy. Sahibi yazılamayan kaç iş kaldığını say.

Marj



Stok–Nakit Denge Kartı ile kapat

Marj ölçüsünü Stok–Nakit Denge Kartı üzerinde
haftalık oku.

PARA STOKTA MI, MAĞAZADA MI?

Marj ölçüsünü haftalık oku.

